CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG VÀ KỸ THUẬT 29	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 173 /BC-CT29	*Hà Nội, ngày 05 tháng 4 năm 2024*

BÁO CÁO
Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023, phương hướng nhiệm vụ năm 2024

Phần 1
KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

***Đặc điểm tình hình**

Năm 2023, tình hình thế giới vẫn tiếp tục có nhiều biến động phức tạp, cạnh tranh chính trị giữa các cường quốc ngày càng gay gắt: chiến sự Nga - Ukraina đã diễn biến phức tạp và kéo dài; Từ tháng 10/2023 lại có thêm xung đột giữa Isarel – Hamas. Các biện pháp trừng phạt của Mỹ và Liên minh Châu Âu đối với Nga đã ảnh hưởng toàn diện đến các nền kinh tế trên toàn thế giới,... Với quyết tâm phục hồi và phát triển kinh tế, tạo đà hoàn thành mục tiêu kinh tế - xã hội năm 2023 và giai đoạn 2021-2025 theo Nghị quyết Đại hội Đảng XIII, Chính phủ đã chỉ đạo Bộ, ngành, địa phương triển khai quyết liệt, tích cực các nhiệm vụ, giải pháp phục hồi, phát triển kinh tế - xã hội. Kinh tế vĩ mô tiếp tục duy trì ổn định, lạm phát trong tầm kiểm soát, các cân đối lớn được đảm bảo; chính sách tiền tệ, tài khóa được điều hành chủ động, linh hoạt và hiệu quả. Môi trường đầu tư kinh doanh được cải thiện tích cực, góp phần phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội, tạo sự tin tưởng, ủng hộ của nhân dân và cộng đồng doanh nghiệp.

Tuy nhiên, do chịu tác động ảnh hưởng chung của tình hình thế giới, trong nước, giá vật tư vật liệu xây dựng bị trượt giá, giá điện, giá xăng tăng, nguồn cung không ổn định, nhất là đối với các vật tư xây dựng phải nhập khẩu.

Nhận định, đánh giá đúng tình hình, khắc phục khó khăn thách thức, tận dụng tối đa lợi thế cùng với sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo sâu sắc của Tổng công ty 319; Sự ủng hộ giúp đỡ của các đối tác, khách hàng; đặc biệt là sự đoàn kết, thống nhất, quyết tâm cao, trên dưới đồng lòng của lãnh đạo, chỉ huy, các cổ đông và cán bộ nhân viên trong toàn đơn vị. Công ty 29 đã từng bước vượt qua muôn vàn khó khăn, thách thức thích nghi dần với mô hình hoạt động mới và đạt được nhiều kết quả, thành tích quan trọng trong sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2023 cụ thể như sau

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Năm 2023, Công ty đã đạt được theo kế hoạch Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) năm 2022 đã đề ra, xác định theo bảng tổng hợp dưới đây:

STT	Chỉ tiêu (Không bao gồm VAT)	ĐVT	Kết quả năm 2022	Năm 2023			
				Kế hoạch	Thực hiện	SS với KH (%)	SS với năm 2022
1	Giá trị sản xuất	Tr.đồng	182.952	618.500	1.252.497	203%	685%
2	Doanh thu	Tr.đồng	173.628	567.835	1.060.585	187%	611%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	1.752	4.358	4.433	102%	253%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	1.235	3.268	3.530	108%	286%

II. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Công tác Đấu thầu, thị trường và quản lý hợp đồng thi công xây dựng

Năm 2023, số hợp đồng ký mới là 11 hợp đồng với tổng giá trị là: 2.426,60 tỷ đồng [1] (sau thuế). Các hợp đồng ký mới có giá trị lớn, tạo tiền đề cho công ty hoàn thành tốt nhiệm vụ Sản xuất kinh doanh trong năm 2023 và năm tiếp theo.

Công tác lập hồ sơ dự thầu được Công ty chú trọng, chất lượng hồ sơ dự thầu đã được nâng cao, đúng luật, không xảy ra sai sót trong quá trình đấu thầu, tỉ lệ trúng thầu khi tham gia dự thầu cao.

2. Công tác quản lý điều hành thi công các công trình

- Ngoài việc quản lý trực tiếp và thông qua báo cáo như trước đây Công ty từng bước áp dụng công nghệ trong quản lý như lập Group, lắp đặt camera quản lý, theo dõi giám sát tình hình thông qua đó kịp thời phát hiện các sai sót và có

---

[1] Gói thầu số 26, Gói thầu số 27, Gói thầu số 30 thuộc Dự án đầu tư xây dựng công trình Trung tâm Chính trị - Hành chính thành phố, hệ thống giao thông và hệ thống hạ tầng kỹ thuật đồng bộ tại Khu đô thị Bắc sông Cấm - thành phố Hải Phòng và Gói thầu số 29, Gói thầu số 33 thuộc Dự án đầu tư xây dựng Trung tâm Hội nghị - Biểu diễn thành phố và hệ thống hạ tầng kỹ thuật đồng bộ tại Khu đô thị Bắc sông Cấm - thành phố Hải Phòng.

Gói thầu XL-01: Thi công xây dựng, lắp đặt thiết bị thuộc dự án Dự án đầu tư xây dựng Cải tạo, sửa chữa trụ sở Bộ Công Thương tại số 23 Ngô Quyền, Hoàn Kiếm, Hà Nội; 03 gói thầu Thi công sửa chữa dự án trang trại nông nghiệp kết hợp điện mặt trời áp mái Trúc Sơn, Gia Lai, Đức Huệ - Long An; Gói thầu XL02: Phá dỡ, thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị công trình thuộc dự án "Cải tạo trụ sở làm việc Tổng công ty Truyền thông đa phương tiện" tại 65 Lạc Trung, phường Vĩnh Tuy, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội' Gói thầu: Xây dựng phần nhà khối điều trị nội trú 300 giường và các hạng mục phụ trợ, thang máy, máy phát điện thuộc dự án :"Dự án Xây mới bệnh viện y học cổ truyền" Long An

biện pháp xử lý kịp thời. Các công trình trong toàn Công ty triển khai cơ bản đảm bảo tiến độ theo hợp đồng đã ký kết.

- Cùng với đó Công ty thường xuyên tổ chức họp, phân tích nguyên nhân, tăng cường cán bộ hoàn thiện hồ sơ, lập biện pháp, tiến độ thi công khối lượng còn lại; kế hoạch chi tiết nhân công, vật tư, tài chính. Mặt khác, tăng cường kiểm tra, cử cán bộ giám sát trực tiếp; đảm bảo tài chính kịp thời để đảm bảo tiến độ theo yêu cầu của Chủ đầu tư.

3. Công tác quản lý chất lượng các công trình

- Trong năm vừa qua, Công ty đã triển khai thi công nhiều công trình, trên khắp cả nước. Chất lượng các công trình thi công cơ bản đảm bảo, công tác nghiệm thu, thanh quyết toán thực hiện theo đúng quy định, không có sự cố về chất lượng, một số công trình được Chủ đầu tư đánh giá cao.

- Công tác đảm bảo an toàn lao động, vệ sinh môi trường được triển khai thực hiện nghiêm túc, không để xảy ra mất an toàn lao động.

4. Công tác hoàn thành, bàn giao công trình đưa vào sử dụng

Năm 2023 Công ty đã bàn giao đưa vào sử dụng 01 công trình, giá trị: 29,84 tỷ đồng[(2)]

- Các công trình trong toàn Công ty triển khai cơ bản đảm bảo tiến độ theo hợp đồng đã ký kết tạo được niềm tin của Chủ đầu tư.

Chất lượng các công trình trong toàn Công ty thi công được đảm bảo, công tác nghiệm thu, thanh quyết toán thực hiện theo đúng quy định, không có sự cố về chất lượng công trình.

- Công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường được duy trì nghiêm túc đảm bảo an toàn tuyệt đối về người và trang thiết bị, máy móc.

5. Công tác tài chính, kế toán

- Công tác tài chính, thu hồi vốn được thực hiện có kết quả rất tốt. Đảm bảo nguồn vốn, cân đối điều tiết tốt các loại nguồn vốn của Ngân hàng và các cổ đông để huy động và tạo thêm nguồn vốn cho SXKD, nhất là trong những thời điểm khó khăn, đáp ứng kịp thời nhiệm vụ SXKD của Công ty.

- Phối hợp chặt chẽ với cơ quan Tài chính cấp trên lập và thẩm định quyết toán tài chính, xác định mặt bằng tài chính, hoàn thành công tác kiểm toán của đơn vị kiểm toán độc lập và công bố báo cáo tài chính trên thị trường chứng khoán.

---

(2) Công trình: Gói thầu số 04: Toàn bộ phần xây lắp và thiết bị - Dự án: Xây dựng trường Tiểu học Nam Sơn 2 (giai đoạn 2)

- Thực hiện tốt việc đăng ký, kê khai, quyết toán thuế kịp thời, đúng quy định, khấu trừ kịp thời thuế đầu vào, thu nộp đầy đủ các khoản thuế phát sinh với ngân sách nhà nước. Thu, chi bảo hiểm theo đúng quy định của Bộ Quốc phòng.

6. Công tác xây dựng đơn vị

Cùng với hoạt động SXKD, Công ty chú trọng xây dựng các tổ chức, con người vững mạnh, có tinh thần trách nhiệm cao với công việc, xây dựng khối đoàn kết, tinh thần tương thân, tương ái trong đơn vị. Quan tâm chăm lo đời sống, thu nhập, môi trường, cơ sở vật chất, nơi làm việc, sinh hoạt của cán bộ, nhân viên, người lao động. Công tác an toàn lao động và vệ sinh môi trường từ Trụ sở Công ty đến các công trường được đảm bảo tốt. Các chế độ tiền lương, thưởng lễ, tết được thực hiện đầy đủ, đúng quy định, đảm bảo thu nhập cho cán bộ, nhân viên, người lao động. Thường xuyên. quan tâm hỗ trợ các trường hợp có hoàn cảnh khó khăn, đối tượng chính sách trong và ngoài đơn vị.

Ngay sau khi có Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên, Công ty đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên trong ban lãnh đạo, đồng thời nhanh chóng triển khai cho các cơ quan chức năng Công ty thực hiện các nội dung được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh thực tế của Công ty.

Công ty có nhiều nỗ lực để xây dựng, hoàn thiện năng lực quản trị phù hợp. Tập trung cao độ cho hoạt động SXKD, đảm bảo thu nhập cho người lao động.

* Một số tồn tại, hạn chế trong SXKD:

- Việc huy động các nguồn lực tài chính và điều tiết vốn bảo đảm cho nhiệm vụ SXKD có thời điểm chưa kịp thời. Công tác nghiệm thu, thanh, quyết toán thu hồi ở một số công trình còn chậm, tình trạng chủ đầu tư nợ đọng kéo dài gây khó khăn về vốn cho SXKD.

- Công tác quản lý điều hành nhiệm vụ SXKD của cán bộ chủ trì một số đơn vị còn hạn chế. Chất lượng, tiến độ thi công một số công trình chưa bảo đảm, còn để chủ đầu tư đôn đốc nhắc nhở.

- Công tác kiểm tra, giám sát hoạt động SXKD của các cơ quan chức năng công ty có thời điểm chưa thường xuyên, sâu sát nên còn nhiều tồn tại bất cập xảy ra tại các công trình.

Phần 2
PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

Năm 2024, Công ty 29 thực hiện nhiệm vụ SXKD trong điều kiện dự báo tình hình thế giới, nhất là các vấn đề an ninh phi truyền thống sẽ tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường và tác động trực tiếp đến kinh tế xã hội của nước ta. Thị trường việc làm vẫn là vấn đề sống còn với mỗi doanh nghiệp, đặc biệt là lĩnh vực xây lắp ngành nghề chủ đạo của Công ty hiện nay tiếp tục có sự cạnh tranh quyết liệt giữa các doanh nghiệp. Do đó, để giữ vững sự ổn định và phát triển, tạo đủ việc làm, đảm bảo chế độ chính sách cho cán bộ, nhân viên, người lao động cũng như chi trả cổ tức phù hợp cho các cổ đông, Công ty 29 xác định mục tiêu, phương hướng năm 2024 như sau:

I. PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024

1. Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024

- Giá trị hợp đồng chuyển tiếp từ năm 2023 sang 2024 là: 1.364,15 tỷ đồng.

- Giá trị hợp đồng ký mới dự kiến: 500 tỷ đồng.

TT	Chỉ tiêu (Không bao gồm (VAT)	ĐVT	Thực hiện năm 2023	Năm 2024	
				Kế hoạch	SS với năm 2023
1	Giá trị sản xuất	Tr.đồng	1.252.497	1.399.800	112%
2	Doanh thu	Tr.đồng	1.060.585	1.074.800	101%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	4.433	5.374	121%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	3.530	4.299	122%
5	Chia cổ tức	%	5%	5%	100%

2. Nhiệm vụ trọng tâm và giải pháp chủ yếu năm 2024

- Không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, đảm bảo tạo điều kiện và phát huy năng lực của đội ngũ cán bộ quản lý điều hành từ cơ quan xuống các đơn vị trực thuộc. Việc làm năm 2024 cơ bản đã đáp ứng đủ, Công ty tiếp tục nâng cao năng lực về nhân sự, máy móc, thiết bị để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của công tác đấu thầu, đảm bảo nguồn việc ổn định cho những năm tiếp theo.

- Tập trung cao độ vào công tác chỉ đạo, điều hành sản xuất các dự án lớn Công ty đang thực hiện. Chỉ đạo các cơ quan, đơn vị tổ chức SXKD, chỉ huy điều hành sản xuất khoa học, chặt chẽ, công tác chuẩn bị thi công cụ thể và phù hợp với từng công trình; đẩy mạnh công tác quản lý chất lượng công trình để gây dựng uy tín, thương hiệu đối với đối tác và chủ đầu tư, trọng tâm là các công trình, dự án:

+ Gói thầu số 26, Gói thầu số 27, Gói thầu số 30 thuộc Dự án đầu tư xây dựng công trình Trung tâm Chính trị - Hành chính thành phố, hệ thống giao thông và hệ thống hạ tầng kỹ thuật đồng bộ tại Khu đô thị Bắc sông Cấm, thành phố Hải Phòng.

+ Gói thầu số 29, Gói thầu số 33 thuộc Dự án đầu tư xây dựng công trình Trung tâm Hội nghị - Biểu diễn thành phố và hệ thống hạ tầng kỹ thuật đồng bộ tại Khu đô thị Bắc sông Cấm, thành phố Hải Phòng

+ Gói thầu số 6: Thi công xây dựng và mua sắm, lắp đặt thiết bị phần còn lại của dự án - Dự án: Xây dựng Trụ sở làm việc Quận ủy, HĐND và UBND quận Cầu Giấy tại ô đất kí hiệu D22 - Khu đô thị mới Cầu Giấy.

+ Gói thầu XL02: Phá dỡ, thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị công trình thuộc dự án "Cải tạo trụ sở làm việc Tổng công ty Truyền thông đa phương tiện" tại 65 Lạc Trung, phường Vĩnh Tuy, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội".

+ Gói thầu: Xây dựng phần nhà khối điều trị nội trú 300 giường và các hạng mục phụ trợ, thang máy, máy phát điện thuộc dự án:"Dự án Xây mới bệnh viện y học cổ truyền" Long An.

+ Gói thầu: Thi công xây dựng, cung cấp và lắp đặt thiết bị công trình thuộc Dự án xây dựng thay thế Khu B và Khu D của Bệnh viện Bình Dân.

II. MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU NÂNG CAO HIỆU QUẢ SXKD CỦA CÔNG TY

1. Đối với công tác đấu thầu, nhận thầu phải bám sát với giá cả thị trường. Đào tạo đội ngũ cán bộ kỹ thuật nội nghiệp có đủ năng lực để triển khai lập hồ sơ dự thầu, hồ sơ chào giá các gói thầu đảm bảo trúng thầu cao. Sau khi trúng thầu triển khai thi công có hiệu quả ngay từ đầu, giảm thiểu rủi ro phát sinh.

2. Tăng cường công tác thị trường đảm bảo đủ việc làm cho năm 2024 và gối đầu cho những năm tiếp theo. Đặc biệt tập trung vào các công trình, dự án trọng điểm như: Trung tâm Chính trị - Hành chính, Trung tâm Hội nghị - Biểu diễn Thành phố Hải Phòng; Trụ sở quận Cầu Giấy; Dự án Xây mới bệnh viện y học cổ truyền Long An. Xây dựng chiến lược và tổ chức thực hiện công tác bồi dưỡng, tuyển dụng, thu hút các nhân sự chất lượng cao gắn với phẩm chất, năng lực cá nhân bổ sung, thay thế cho các công trình dự án. Đồng thời rà soát, xử lý dứt điểm những cán bộ, nhân sự yếu kém về phẩm chất, năng lực, tồn đọng mất cân đối về tài chính. Tăng cường công tác đầu tư tăng năng lực thiết bị thi công phù hợp với quy mô công trình, nhằm đảm bảo tiến độ, chất lượng và hiệu quả kinh tế.

3. Tổ chức thi công và tăng cường công tác kiểm tra thường xuyên, đột xuất toàn diện các công trình đảm bảo tiến độ, chất lượng, đảm bảo an toàn về mọi mặt; xây dựng kế hoạch kiểm tra chất lượng công trình thường xuyên, đặc biệt là đối với các công trình lớn, trọng điểm, những công trình có nguy cơ chậm tiến độ.

Tập trung kiểm tra các công trình có dấu hiệu yếu kém, thi công chậm tiến độ, kịp thời có biện pháp điều chỉnh phù hợp.

Tổ chức quản lý, điều hành đồng bộ về nhân lực, vật tư, tài chính đối với các công trình yêu cầu tiến độ hoàn thành trong năm 2024. Đẩy nhanh công tác lập hồ sơ thanh, quyết toán, đảm bảo tốt việc thu hồi vốn; thực hiện tốt công tác bảo trì, bảo hành theo đúng cam kết hợp đồng.

4. Tích cực chủ động khai thác, huy động và tổ chức luân chuyển vốn, phục vụ kịp thời, có hiệu quả nhiệm vụ SXKD; đảm bảo tài chính thanh toán tiền lương, tiền thưởng, thực hiện nghĩa vụ với NSNN, thanh toán công nợ và các khoản chi phí khác kịp thời. Tăng cường công tác quyết toán và thu nộp đầy đủ nghĩa vụ BHXH, BHYT, BHTN năm 2023 với Bảo hiểm xã hội/BQP; thực hiện thanh quyết toán kịp thời, đúng chế độ tiền lương, BHXH, BHYT và các chế độ khác cho người lao động. Làm tốt công tác thanh quyết toán thu hồi vốn nhanh gọn, dứt điểm. Đồng thời tích cực chủ động thu hồi vốn từ các công trình cũ, giải quyết dứt điểm tồn đọng tài chính các năm trước để lại.

5. Thực hiện tốt các chế độ chính sách, tiền lương, thưởng, quan tâm đảm bảo việc làm, chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ, công nhân viên và người lao động; Thực hiện tốt công tác quản lý, bố trí sử dụng, đảm bảo quân số, chủ động, tích cực giải quyết quân số dôi dư không có việc làm; xây dựng kế hoạch luân chuyển, bổ sung, điều động trong nội bộ công ty.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động SXKD của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và kỹ thuật 29 năm 2023 và phương hướng SXKD năm 2024. Công ty sẽ tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, tập trung thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ đề ra; kịp thời đề ra các giải pháp phù hợp, linh hoạt vào từng thời điểm, giai đoạn cụ thể để tiếp tục xây dựng Công ty ngày càng phát triển ổn định, bền vững./.

Nơi nhận:
- Thành viên HDQT;
- Ban kiểm soát;
- Ban Giám đốc;
- Đại hội đồng cổ đông;
- Lưu: VT, KHKT. H11.

GIÁM ĐỐC

M.S.D.N: 0105878... C.T.C.P. CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG VÀ KỸ THUẬT 29 Q. THANH XUÂN - T.P HÀ NỘI

Nguyễn Văn Điệp